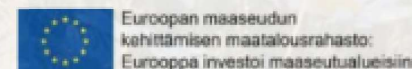

Pienten ruokayritysten logistiikkakustannukset



MTK-Varsinais-Suomi Varsinais-Suomen emäntäkoulutuksen tuella

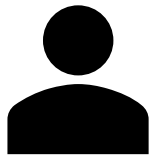
ESITYKSEN RAKENNE

- Projektin taustaa
- Kuljetusten kustannusrakenne
- Kuljetusmuotojen vertailu
 - Itse kuljettaminen & itse kuljettamisen laskurin esittely
 - Ostopalvelun tilaaminen kuljetusyritykseltä
 - Kuljettaminen yhteistyössä
- Yhteenveto ja johtopäätökset



PROJEKTIN TAUSTAA

- Projekti on toteutettu toimeksiantona Yrityssalolle Tulevaisuuden kehitystarpeet varsinaissuomalaisessa ruokaketjussa -hankkeen kautta sekä MTK-Varsinais-Suomelle Menestyvä Maatilayritys -hankkeen kautta.
- Tarkoituksena selvittää pienten ruokayritysten logistiikkaratkaisujen kustannuksia sekä selvittää näitä esimerkkilaskelmien avulla
- Lisäksi kustannuslaskuri kuljetusvaihtoehdolle ”yrittäjä kuljettaa itse”
 - Laskurin tavoitteena auttaa yrittäjiä hahmottamaan omat kuljetuskustannukset
- Tällä hetkellä suurin osa mikroyrityksistä kuljettaa tuotteensa itse vähittäiskauppaan tai HoReCa-alan yrityksille
 - Kuljettaminen itse voi olla aikaa vievää sekä suuri kustannuserä yrittäjälle
- Haasteena yritykselle parhaan vaihtoehdon löytäminen



Itse kuljettaminen



Ostopalvelun tilaaminen
kuljetusyritykseltä



Kuljettaminen
yhteistyössä

KULJETUSTEN KUSTANNUSRAKENNE

Kuorma-autoliikenteen kustannusindeksin mukaiset kustannukset	Pakettiautojen kustannusjakauma
Palkat	42
Välilliset palkat	27
Polttoaineet	8
Korjaus ja huolto	3
Rengaskustannukset	1
Pääoman poisto	6
Korot	1
Vakuutusmaksut	3
Liikennöimismaksut	1
Hallintokustannukset	6
Ylläpitokustannukset	2
	100

Lähde: Kuorma-autoliikenteen kustannusindeksi (2015=100).
Menestelmäseloste 2/2019, Tilastokeskus.

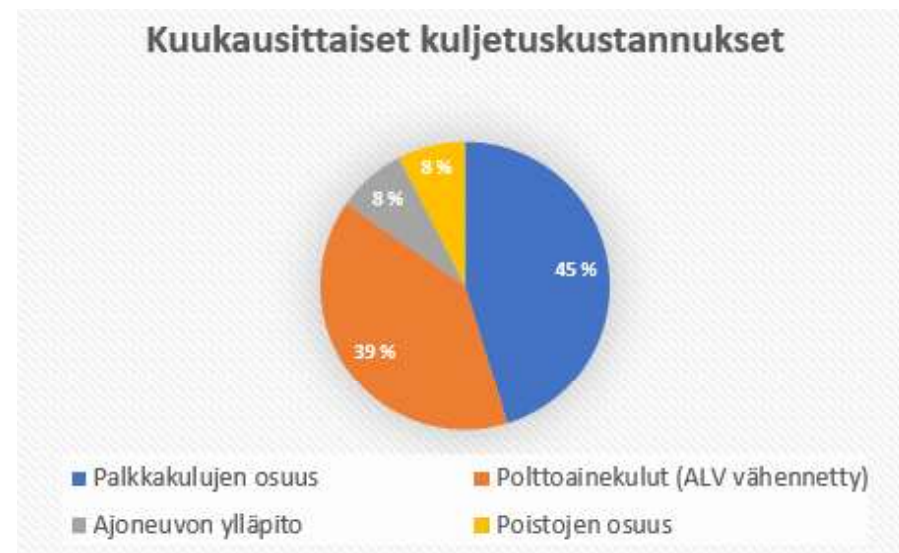


ITSE KULJETTAMINEN

- Suorat asiakaskohtaamiset ja mahdollisuus tarjota joustava kuljetuspalvelu asiakkaalle
- Kuljetusten optimointi ja yhdisteleminen haasteellista
 - Yksikköhinnat nousevat kun kuljetetaan vajailla kuormilla
- Haasteena kuljetukseen kuluva aika pitkien työpäivien päälle

ITSE KULJETTAMISEN LASKURI

- Laskuri on kehitetty yrittäjien avuksi arvioimaan itse kuljettamisen kustannuksia
- Laskurin avulla yrittäjä saa tietoonsa
 - Kuukausittaiset kuljetuskustannukset
 - Kuljetuskustannukset / yksikkö
 - Vuosittaiset kuljetuskustannukset
 - Kuljetuksiin käytetyt työtunnit kuukaudessa



→ Siirytään tarkastelemaan laskuria Excelissä

OSTOPALVELUN TILAAMINEN KULJETUSYRITYKSELTÄ

- Ulkoistamalla kuljetukset yritys pystyy keskittymään ydinliiketoimintaansa
- Varsinkin suurten yritysten voi olla kannattavaa ulkoistaa, sillä tarvittavan kaluston hankkiminen ja ylläpito kallista
- Vastaavasti pienillä yrityksillä ei välttämättä riitä työvoimaa kuljetusten järjestämiseen, minkä takia ulkoistus hyvä vaihtoehto
- Haasteena asiakaskohtaamisten puute ja joustamattomampi palvelukokemus asiakkaalle

26/04/2022



Ulkoyritysten logistiikkakustannukset

ITSE KULJETTAMISEN JA ULKOISTAMISEN KUSTANNUSTEN VERTAILUA

- Esimerkki: Yritys tekee kuljetuksia neljä kertaa viikossa ja yhden kuljetuskerran pituus on 200 km ja pysähdyksiä matkan aikana tehdään kolme. Yritys tuottaa kuukausitasolla 160 laatikkoa leipää.
 - Itse kuljettaessa kuljetusmuotona on pakettiauto, joka on hankittu hintaan 25 000 €, ja joka toimii bensiinillä.

Arvioidut kuljetuskustannukset ovat:

- Kuukausittaiset kuljetuskustannukset **1688,28 €**
 - Palkkakulujen osuus 743,08 €
 - Polttoainekulut (ALV vähennettynä) 641,03 €
 - Ajoneuvon ylläpito 95,83 €
 - Poistojen osuus kuukaudessa 208,33 €
- Vuosittaiset kuljetuskustannukset **20 259,35 €**
- Kuljetuskustannukset / leipälaatikko **10,55 €**
- Kuljetukseen käytetty työaika kuukaudessa **65,33 h**

Arvioidut ulkoistamisen kustannukset ovat:

- Kuukausittaiset kuljetuskustannukset **1606,19 €**
- Vuosittaiset kuljetuskustannukset **19 274,34 €**
- Kuljetuskustannukset / leipälaatikko **10,04 €**
- Kuukaudessa säästynyt työaika **65 h**

TARJOUSPYYNNÖN TEKEMINEN

- Kuljetuskustannuksiin vaikuttavat esimerkiksi yrityksen sijainti, kuljetettava tuote, kuljetusajankohdat sekä reitit
- Hyvän tarjouspyynnön tekeminen on tärkeää
- Tarjouspyyntöön tulisi sisällyttää kaikki yrittäjälle tärkeät ja toimittajavalinnassa merkitsevät asiat, jotta kuljetusyrittäjä pystyy tekemään yrittäjän todellisia tarpeita vastaavan tarjouksen

Tarjouspyyntöön tulisi sisällyttää erityisesti seuraavat tiedot:

Toimitettavat tuotteet

Toimitusmäärä ja tuotteiden pakkaus

Toimituslaajuus

Toimitustiheys- ja aika

Sopimuskausi

KULJETTAMINEN YHTEISTYÖSSÄ

- Mahdollisuus kustannustehokkuuteen, kun kuljetuksia pystytään yhdistelemään, suunnittelemaan ja optimoimaan paremmin yhdessä
 - Säästöjä muuttuvissa kustannuksissa
- Kiinteät kulut pysyvät samana kuin itse kuljettaessa, sillä kaikilla yhteistyön osapuolilla oltava oma kalusto
- Säilyy mahdollisuus kohdata omia asiakkaita tavarantoimituksen yhteydessä ja luoda uusia suhteita yhteistyökumppaneiden asiakkaiden kanssa
- Tärkeää luotettava yhteistyökumppani ja selkeät yhteistyösopimukset

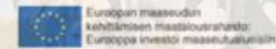




YHTEENVETO JA JOHTOPÄÄTÖKSET

- Kuljetuksia suunniteltaessa on tärkeää tietää eri vaihtoehtojen kustannukset
 - Aina alhaisimmat kustannukset eivät ole paras tapa arvioida kuljetusmuodon sopivuutta yritykselle.
 - Tärkeitä punnittavia tekijöitä ovat myös esimerkiksi haluttu palvelutaso, asiakastyytyväisyys, kuljetukseen käytetyt työtunnit ja yrittäjän oma jaksaminen
 - Yrittäjän tulisi pitää mielessä mitkä edellämainituista tekijöistä on tärkeimpiä yritykselle selvittääkseen millainen toimintamalli palvelee yrityksen tavoitteita parhaiten
 - Pienen ruokayritysten saattaa olla siis vaikeaa hahmottaa mikä on paras kuljetusvaihtoehto, mutta huolellisesti kartoittamalla itse kuljettamisen, ulkoistamisen ja yhteistyökuljettamisen tekijät ja kustannukset on vertailu mahdollista.
 - Aiemmin ei ole ollut juurikaan työkaluja tähän
- Raporttimme ja itse kuljettamisen laskurimme auttavat vertailussa alkuun

KIITOS!!



MTK-Varsinais-Suomi Varsinais-Suomen emäntäkoulutuksen tuella